

◀ M E R W E D E  
E X E C U T I V E  
S E A R C H ▶

# PROFIELSCHETS

*ERVAREN*

PROGRAMMAMANAGER GEBIEDSONTWIKKELING

# SCHIEOEVERS

*INNOVATIEF, INITIATIEFRIJK EN VERBINDEND*

GEMEENTE DELFT



MEI 2020

## SCHIEOEVERS

Schieoevers is een bijzonder gebied in Delft. Het staat aan de vooravond van de realisatie van een unieke transformatie. In 2030 zal een groot deel van het huidige bedrijventerrein veranderd zijn in een uniek gemengd stedelijk gebied, waar werken, wonen en recreatie gecombineerd worden, op een geheel eigentijdse, vernieuwende wijze. Er zal een levendig, divers en kleurrijk stuk stad ontstaan, waar duurzaamheid en nieuwe ontwikkelingen elkaar ontmoeten, een gebied met een eigen en innovatief karakter.

De ontwikkeling van Schieoevers staat in de top 5 van meest bijzondere gebiedsontwikkelingen in Nederland. Vanwege de geografische omvang, vanwege de transformatie van een monofunctioneel gebied naar een inclusief, gemengd stedelijk gebied en vanwege de principiële veranderingen die hier op het vlak van duurzaamheid, mobiliteit en energie gerealiseerd moeten gaan worden. Extra bijzonder vanwege het karakter van werken: het is juist de kennisintensieve en innovatieve maakindustrie die hier haar plek van betekenis gaat krijgen.

### DE FASE

Inmiddels heeft de gemeente een definitief ontwikkelplan opgesteld, samen met betrokken partijen uit het gebied, zoals de TU Delft, provincie Zuid-Holland, overlegpartners vanuit de Milieu Effect Rapportage (MER), Bedrijven Kring Schieoevers (BKS), ontwikkelaars, bewoners en ondernemers uit het gebied. Hierbij is uitgegaan van 5 thema's die de kaders vormen voor de verdere ontwikkeling van het gebied, te weten: een levendig gemengd stedelijk gebied, ruimte voor de innovatieve maakindustrie, sociale inclusiviteit en cultureel divers, een gezonde en duurzame omgeving en tenslotte goede verbindingen en nieuwe mobiliteit. Gezien de unieke opgave, de complexiteit én het gewenste innovatieve karakter van het nieuwe Schieoevers, is gekozen voor een flexibele ontwikkeling die zich gaandeweg verder ontwikkelt en verfijnt.

Voor de volgende fase in deze ontwikkeling wordt nu gezocht naar een nieuwe programmamanager gebiedsontwikkeling Schieoevers die zich wil verbinden aan de grootste transitieopgave van de stad Delft.

### DE POSITIE IN DE ORGANISATIE

De gemeente Delft heeft gekozen voor een platte organisatie die maximale focus op de opgaven voor de stad mogelijk maakt. De lijnorganisatie bestaat uit twee managementlagen: de directie en de managers van de afdelingen. De programmamanager maakt deel uit van de afdeling projecten en programma's.

De uitvoering van de gebiedsontwikkeling Schieoevers gebeurt binnen de gemeente Delft volgens de principes van opgave gestuurd werken. De programmamanager is opdrachtnemer van een ambtelijk opdrachtgever op directieniveau.

### DE UITDAGING

De programmamanager gebiedsontwikkeling Schieoevers is integraal verantwoordelijk voor het regisseren van de volledige ontwikkeling van het gebied. Je zorgt voor een relevant en actief betrokken stakeholder netwerk in het gebied en in de interne ambtelijke organisatie. Samen met

de bestuurlijk opdrachtgever, de ambtelijk opdrachtgever en het management van de gemeente Delft ben je verantwoordelijk voor het realiseren van de Delftse gebiedsambities.

Dit betekent dat je:

- op een doeltreffende manier samenwerkt met relevante stakeholders zoals inwoners, projectontwikkelaars, bedrijven en maatschappelijke organisaties en de regie hierop voert;
- zorgt voor het ontstaan van de juiste samenwerking tussen deze verschillende partijen;
- (markt)partijen actief betreft en faciliteert om de ontwikkelingen in het gebied mogelijk te maken;
- vraagstukken en opgaven van fysieke en sociale aard vertaalt naar acties om de gebiedsopgaven te realiseren en je hiervoor deals sluit met gebiedspartners;
- zorgt voor een adequate afstemming tussen de gebieden en verschillende groepen, clusters en teams;
- vraagstukken in het gebied signaleert, agendeert en ingrijpt wanneer nodig;
- verantwoordelijk bent voor het realiseren van de samenhang in het gemeentelijk optreden en tijdig de benodigde beleidsontwikkeling initieert en organiseert;
- eerste aanspreekpunt bent voor participatie, branding, placemaking en communicatie;
- de ontwikkelingen binnen de ambtelijke organisatie, in de politiek en in de samenleving bijhoudt en je relaties legt tussen de verschillende ontwikkelingen.

Je werkt met een dedicated kernteam van specialisten en stakeholders en verzorgt de dagelijkse sturing van deelprojectleiders. Daaromheen organiseer je een flexibele projectorganisatie (intern en extern aangetrokken capaciteit en expertise) die meebeweegt met wat op dat moment nodig is.

## DE INKLEURING

De ontwikkeling van het gebied Schieoevers staat in Delft en ook landelijk in de schijnwerpers. Niet eerder is een dergelijk ambitieuze ontwikkeling gerealiseerd met zo'n vernieuwende invulling.

Een bijzondere bijkomstigheid daarbij is dat de gemeente beperkte grondpositie heeft in het gebied. Dit betekent dat gezocht wordt naar een ervaren programmamanager gebiedsontwikkeling die deze uitgangspunt begrijpt en de kennis, ervaring, vaardigheden en het gezag heeft om vanuit deze positie tot resultaten te komen. Je opereert in een spanningsveld tussen de ambities, belangen en verwachtingen van de verschillende stakeholders in het gebied enerzijds en de verantwoordelijkheden, doelen en gebiedsambities van de gemeente Delft anderzijds.

Dit vereist een programmamanager met een stevige persoonlijkheid, die een visie heeft op de aanpak die hierbij past, weet welke partners te betrekken, de taal van de verschillende werelden spreekt en begrijpt hoe het spel gespeeld wordt. Je hebt een scherp analytische geest en het vermogen boven de materie uit te stijgen.

Het betekent ook dat voor deze gebiedsontwikkeling nóg meer een beroep gedaan wordt op het hebben van uitstekende communicatieve en sociale vaardigheden. De kunst van het weten te 'ver'leiden is daarbij cruciaal alsook de capaciteit om verschillende rollen aan te kunnen nemen die van tijd tot tijd van je gevraagd worden, zoals die van strateeg, ondernemer, onderhandelaar, regisseur, procesbegeleider, inspirator, spelverdeler en coach.

Een fantastische uitdaging voor een strateeg die continu vooruit denkt, kansen weet te creëren, creatief en out of the box kan denken en tegelijkertijd een groot oplossend vermogen heeft, inspirerend verbindend is en in een fluïde omgeving soepel en flexibel kan handelen. Je bent iemand die 'het onmogelijke mogelijk kan maken'.

## FUNCTIE-EISEN EN COMPETENTIES

Samenvattend wordt gezocht naar een door de wol geveerde programmamanager die aantoonbare kennis van en ervaring heeft met brede gebiedsontwikkelingen met een vergelijkbare complexiteit en omvang en daardoor met gezag opereert.

*Met interesse wordt ook gekeken naar kandidaten met robuuste ervaring buiten de overheid die graag de overstap willen maken naar een uitdagende gemeente zoals Delft.*

Eisen:

- WO werk- en denkniveau;
- duidelijke visie op gebiedsmanagement van een multifunctioneel gebied/van deze aard;
- minimaal 10 jaar ervaring in het managen van vergelijkbare programma's en/of processen;
- ervaring in het onderhandelen over en het sluiten van overeenkomsten tussen publieke en private partijen;
- in staat om in de Delftse context van stevige dynamiek de ruimte te kunnen nemen om zaken te beschouwen;
- uitstekende communicatieve en sociale vaardigheden;
- ervaring als leidinggevende is een pré;
- netwerker pur sang.

Verder heb je oog voor en weet je om te gaan met integriteitsdilemma's.

*Persoonskenmerken: strateeg, ondernemer, onderhandelaar, netwerker, verbinder, samenwerkingsgericht, resultaatgericht, breed georiënteerd, visionair, creatief en out of the box kunnen denken, oplossend vermogen, inspirerend, integraal- en ketenoverstijgend kunnen denken, sterke persoonlijkheid, gericht op innovatie, coach, relativeringsvermogen, ...*

Bovenal ben je een leuk mens om mee te werken en weet je met je ideeën en inzichten anderen te inspireren en enthousiasmeren!

## WAAROM GEMEENTE DELFT?

Delft is een stad van contrasten. Tot ver in het buitenland beroemd om de prachtige, historische binnenstad (en om Delfts blauw). Maar ook om innovatieve kenniscentra als de TU, TNO en Deltares. Een stad van monumenten en experimenten. Delft heeft een rijke historie én is, mede door tienduizenden studenten, jong gebleven. De jongste oude stad van Nederland. Vernieuwing is al eeuwenlang onderdeel van het DNA van Delft. Ook vandaag kijkt de stad reikhalzend uit naar morgen. Het bepaalt de agenda van het bestuur en de gemeentelijke organisatie. Spraakmakende infrastructurele projecten, sociale en bestuurlijke vernieuwing. De organisatie omarmt nieuwe inzichten en creatieve oplossingen.

Werken in Delft betekent werken in een uitstekende (sociale) cohesie met collega's die een gemeenschappelijke visie en doelstellingen delen én passie hebben voor hun werk.

Er wordt uitgekeken naar een leuke collega die zich wil verbinden aan het team projecten en programma's en weer nieuwe inzichten en ervaringen komt brengen.

## WAT BIEDT DELFT

De functie van programmamanager gebiedsontwikkeling Schieoevers biedt je een unieke kans om een rol van betekenis te spelen bij deze bijzondere transformatie naar een innovatief gebied dat landelijk in de schijnwerpers staat.

De functie is ingedeeld in schaal 14. Dit betekent een maximaal salaris van € 6.856,- bruto per maand bij een 36-urige werkweek. De gemeente Delft heeft goede arbeidsvoorwaarden, waaronder een Individueel Keuze Budget (IKB), dat circa 17% van het bruto salaris bedraagt. Het IKB is een bundeling van het vakantiegeld, eindejaarsuitkering en bovenwettelijk verlof. Het IKB kan vrij ingezet worden voor het kopen van extra verlof, extra inkomen door uitbetaling, etc. Je kunt hiermee keuzes maken die passen bij jouw levensfase, persoonlijke wensen en doelen.

## DE PROCEDURE

De gemeente Delft wordt in deze procedure begeleid door Merwede Executive Search. Uw sollicitatiebrief, voorzien van motivatie en curriculum vitae, kunt u tot en met zaterdag 23 mei sturen naar [danielle.bogje@merwedexecutivesearch.nl](mailto:danielle.bogje@merwedexecutivesearch.nl). Voor meer informatie over de vacature kunt u contact opnemen met drs. Danielle Bogie op telefoonnummer 06 24788503. Spoedig na het verstrijken van de sluitingstermijn worden kandidaten uitgenodigd voor een eerste selectiegesprek. Na een voorselectie door Merwede Executive Search worden kandidaten voorgedragen aan de opdrachtgever. De eerste gesprekken bij de gemeente Delft vinden plaats in de week van 15 juni. Een eventueel vervolgesprek in de week erna. Een assessment, het maken van een casus, het opvragen van referenties en (online) screening, bijvoorbeeld via databanken, zoekmachines en sociale netwerken, kunnen deel uitmaken van het sollicitatieproces.